

**RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO  
ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ ZA 2025 R.**

**Podstawa prawna:** art.53a ust. 2 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz.U.2026.0.156 t.j.)

### **Wstęp**

Niniejszy Raport sporządzono zgodnie z Rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno- finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (Dz.U. z 2017 poz. 832)

### **I. Wybrane informacje o samodzielnym publicznym zakładzie opieki zdrowotnej.**

1. Firma samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej:  
**REGIONALNE CENTRUM KRWIODAWSTWA I KRWIOLECZNICTWA Z SIEDZIBĄ W GDAŃSKU**
2. Adres: **80-210 GDAŃSK, UL. JÓZEFA HOENE-WROŃSKIEGO 4**
3. Numer tel./ faks: **58 308 17 00**; poczta elektroniczna: **sekretariat@krew.gda.pl**
4. NIP: **957-07-43-487**
5. REGON: **000297715**
6. KRS: **0000050643**
7. Data wpisu i numer rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą:  
**12.05.1999 r.; Nr 0000000018671**

### **II. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy**

Sporządzona ocena sytuacji ekonomicznej Regionalnego Centrum Krwiodawstwa i Krwiolecznictwa w Gdańsku za rok 2025 została opracowana w oparciu o analizę wskaźnikową, dostosowaną do warunków i specyfiki podmiotów działających w ochronie zdrowia, zgodnie z wymogami określonymi w ww. rozporządzeniu.

Analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej Centrum za rok 2025 przeprowadzono w oparciu o punktowe oceny przypisane poszczególnym wskaźnikom wyliczonym zgodnie ze sposobem określonym w ww. rozporządzeniu.

## ANALIZA WSKAŹNIKOWA I PUNKTOWA SYTUACJI FINANSOWEJ za rok 2 025

Wskaźniki	Metoda ustalenia	Przedziały wartości	Ocena punktowa	Wskaźnik	Ocena
<b>I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI</b>					
Zyskowności netto	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{przychody finansowe}}$	poniżej 0,0 % od 0,0% do 2,0 % powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 5	0,09%	3
Zyskowności działalności operacyjnej	$\frac{\text{wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$	poniżej 0,0 % od 0,0% do 3,0 % powyżej 3,0% do 5,0% powyżej 5,0%	0 3 4 5	-0,61%	0
Zyskowność aktywów	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{Średni stan aktywów}}$	poniżej 0,0 % powyżej 0,0% do 2,0 % powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 5	0,09%	3
<b>RAZEM WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI</b>		Maksymalna ocena pkt.	15	Uzyskane pkt.	6
<b>II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI</b>					
Płynności bieżącej	$\frac{\text{aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy} + \text{rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	poniżej 0,6 od 0,60 do 1,00 powyżej 1,00 do 1,50 powyżej 1,5 do 3,00 powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0 4 8 12 10	5,29	10
Płynności szybkiej	$\frac{\text{aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy} + \text{rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	poniżej 0,50 powyżej 0,50 do 1,00 powyżej 1,00 do 2,50 powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0 8 13 10	3,64	10
<b>RAZEM WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI</b>		Maksymalna ocena pkt.	25	Uzyskane pkt.	20
<b>III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI</b>					
Rotacji należności (w dniach)	$\frac{\text{średni stan należności z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	poniżej 45 dni od 45 dni do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	3 2 1 0	36	3
Rotacji zobowiązań (w dniach)	$\frac{\text{średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	7 4 0	9	7
<b>RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI</b>		Maksymalna ocena pkt.	10	Uzyskane pkt.	10
<b>IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA</b>					
Zadłużenia aktywów %	$\frac{(\text{zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}) \times 100\%}{\text{aktywa razem}}$	poniżej 40 % od 40% do 60% powyżej 60% do 80% powyżej 80%	10 8 3 0	20%	10
Wypłacalności	$\frac{\text{zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}}{\text{fundusz własny}}$	od 0,00 do 0,50 od 0,51 do 1,00 od 1,01 do 2,00 od 2,01 do 4,00 powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	10 8 6 4 0	0,34	10
<b>RAZEM WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA</b>		Maksymalna ocena pkt.	20	Uzyskane pkt.	20
<b>SUMA UZYSKANYCH PUNKTÓW</b>					56

W wyniku analizy wskaźników sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za rok 2025 przy zastosowaniu metody punktowej uzyskano 56 punktów, co stanowi 80,00 % maksymalnej liczby punktów możliwej do osiągnięcia i świadczy o stabilności ekonomiczno-finansowej RCKiK Gdańsk. Uzyskane punkty za rok 2025 kształtują się na poziomie roku poprzedniego.

Jednostka charakteryzuje się wysoką płynnością finansową. Zobowiązania regulowane są terminowo. Jednostka posiada potencjał do realizowania zaplanowanych inwestycji.

Samodzielne zakłady opieki zdrowotnej zgodnie z ustawą działalności leczniczej nie są nastawione na osiągnięcie zysku. Uzyskane przez RCKiK w Gdańsku wskaźniki służą jedynie do badania równowagi między przychodami i kosztami.

### **III. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe**

#### **1. Opis przyjętych założeń.**

Gospodarka finansowa Regionalnego Centrum Krwiodawstwa i Krwiolecznictwa w Gdańsku jest prowadzona na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. W przygotowaniu niniejszego Raportu za 2025 rok oraz prognozy na okres 2026-2028 uwzględniono treść art. 52 ustawy o działalności leczniczej zgodnie z którym Centrum pokrywa z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów koszty działalności i reguluje zobowiązania. W prognozach sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe założono osiągnięcie dodatniego wyniku finansowego, ale na minimalnym poziomie ze względu na trudną do przewidzenia sytuację finansową jednostki poprzez wzrost kosztów działalności bieżącej spowodowanej wzrostem kosztów materiałów, usług i wynagrodzeń (wzrost płac dot. ustalenia minimalnego wynagrodzenia zasadniczego pracowników Centrum oraz zawartych umów cywilnoprawnych), które mogą mieć negatywny wpływ na działalność jednostki. RCKiK w Gdańsku będzie monitorować ich potencjalny wpływ i podejmie możliwe kroki, aby złagodzić wszelkie negatywne skutki dla jednostki.

#### **Prognoza przychodów**

Do prognozy przychodów w RCKiK Gdańsk na lata 2026-2028 przyjęto, że zakres realizowanych świadczeń ze środków publicznych będzie obejmował wszystkie dotychczasowe zakresy działalności. Prognoza przychodów z tytułu dostaw krwi i jej składników na lata 2026-2028 r. została sporządzona w oparciu o planowane wykonanie oraz wysokość opłaty ustalonej w Rozporządzeniu Ministra Zdrowia w sprawie ustalenia wysokości opłat za krew i jej składniki wydawane przez jednostki organizacyjne publicznej służby krwi. Zakładany wzrost przychodów w 2026 roku i latach następnych z tytułu wydawania składników krwi do lecznictwa związany jest ze zwiększoną ilością pobranych donacji oraz wzrostu cen opłat za krew i jej składniki. W 2025 roku odnotowaliśmy wzrost wydawanych jednostek krwi i jej składników w stosunku do roku 2024 i zakładamy, że w kolejnych latach wzrost będzie miał charakter stały.

Przychody ze sprzedaży krwi i jej składników oszacowano w oparciu o prognozowany wskaźnik wzrostu cen towarów i usług konsumpcyjnych, który zgodnie z art. 19 ustawy o publicznej służbie krwi powinien być uwzględniony przy określeniu wysokości opłaty za krew.

Ponadto istotnym elementem przychodów jest kwota corocznego dofinansowywania przez Ministra Zdrowia w formie dotacji z budżetu państwa zadań statutowych RCKiK Gdańsk, a także z przeznaczeniem na sfinansowanie podwyżek dla pielęgniarek, które realizują zadania określone w art. 27 ust. 1 pkt 3-5 ustawy o publicznej służbie krwi.

Przychody wynikające ze sprzedaży posiadanych przez Centrum nadwyżek osocza na 2026 rok wyliczono na podstawie zawartych umów z podmiotami wyłonionymi w ramach przetargu przeprowadzonego przez Zakład Zamówień Publicznych przy Ministrze Zdrowia oraz bieżącego średniego kursu euro przy założeniu kontynuacji umów w latach następnych.

Źródłem innych przychodów są środki finansowe otrzymywane w ramach realizacji niżej wymienionych programów zdrowotnych:

- „Zapewnienie samowystarczalności Rzeczypospolitej Polskiej w krew i jej składniki na lata 2021 – 2026” w zakresie celu szczegółowego „Utrzymanie stałej liczby świadomych dawców krwi i jej składników” (promocja honorowego krwiodawstwa) w każdym prognozowanym roku na poziomie środków przyznanych w 2025 r.
- „Narodowy Program Leczenia Chorych na Hemofilię i Pokrewne Skazy Krwotoczne na lata 2024-2028” w każdym prognozowanym roku na poziomie dotacji przyznanej na 2025 r.
- Przyjmując za obowiązującą: „Koncepcję realizacji zadań służby krwi w procesie realizacji zadań obronnych na potrzeby państwa” umowa coroczna z możliwością kontynuacji.

Pozostałe przychody wynikają z realizacji zadań statutowych RCKiK:

- wzrost przychodów z prowadzonych szkoleń w wyniku zwiększonej ilości organizowanych szkoleń oraz aktualizacji cennika (lekarzy stażystów, pielęgniarek, diagnostów laboratoryjnych itp.),

- wzrost przychodów z tytułu wykonywania specjalistycznych badań laboratoryjnych w wyniku zwiększenia ilości badań oraz aktualizacji cennika opłat,

## **Prognoza kosztów**

Kwoty kosztów i wydatków ujęte w prognozie stanowią koszty i wydatki związane z pobieraniem krwi, oddzielaniem jej składników, ich przechowywaniem i wydawaniem do leczenia oraz z realizacją pozostałych zadań wynikających z ustawy o publicznej służbie krwi oraz koszty związane z pozostałymi przychodami z uwzględnieniem tendencji wzrostu cen.

Koszty zostały zaplanowane w oparciu o dane retrospektywne uwzględniając zdarzenia spodziewane.

Wzrost kosztów wynagrodzeń w latach 2026-2028 podyktowany koniecznością spełnienia przez RCKiK w Gdańsku wymogów Ustawy o zmianie ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych może mieć znaczący wpływ na wzrost kosztów w tut. Centrum.

Ponadto uwzględniono wzrost kosztów materiałów jednorazowych, koszt usług zewnętrznych z uwzględnieniem indeksacji na podstawie zawartych umów (tj. wzrost minimalnego wynagrodzenia, wskaźnik inflacji).

Przy niezwiększonych przychodach możliwe jest pogorszenie sytuacji ekonomiczno-finansowej jednostki.

W prognozach uwzględniono plany inwestycyjne na lata 2026-2028 tj. budowę Terenowego Oddziału w Starogardzie Gdańskim, prace związane z bieżącymi naprawami oraz remont pomieszczeń w siedzibie Centrum, doposażenie w urządzenia medyczne, zakup sprzętu teleinformatycznego, zakup samochodów w ramach dofinansowania nakładów na inwestycje z Ministerstwa Zdrowia oraz ze środków własnych.

Sporządzona prognoza uwzględnia zasady ostrożnej wyceny gwarantującej funkcjonowanie Centrum przy zabezpieczeniu realizacji zadań statutowych wynikających z Ustawy o publicznej służbie krwi.

W wyniku dokonanej prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata 2026-2028, przedstawione na jej podstawie wskaźniki oraz przypisane im wartości punktowe mogą wskazywać na prawdopodobieństwo utrzymania stabilności finansowej jednostki.

**TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ -  
PROGNOZA NA LATA 2026-2028**

Grupa	Wskaźniki	2026		2027		2028	
		Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów
<b>I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI</b>	Wskaźnik zyskowności netto (%)	0,03%	3	0,03%	3	0,03%	3
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-0,68%	0	-0,65%	0	-0,61%	0
	Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	0,04%	3	0,04%	3	0,04%	3
	<b>Razem</b>		<b>6</b>		<b>6</b>		<b>6</b>
<b>II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI</b>	Wskaźnik bieżącej płynności	5,22	10	5,03	10	4,92	10
	Wskaźnik szybkiej płynności	3,60	10	3,43	10	3,29	10
	<b>Razem</b>		<b>20</b>		<b>20</b>		<b>20</b>
<b>III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI</b>	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	31	3	31	3	30	3
	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	8	7	8	7	9	7
	<b>Razem</b>		<b>10</b>		<b>10</b>		<b>10</b>
<b>IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA</b>	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	20%	10	20%	10	21%	10
	Wskaźnik wypłacalności	0,35	10	0,36	10	0,36	10
	<b>Razem</b>		<b>20</b>		<b>20</b>		<b>20</b>
<b>Łączna wartość punktów</b>			<b>56</b>		<b>56</b>		<b>56</b>

Z założonej prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej RCKiK Gdańsk na lata 2026-2028 wynika, że:

- wskaźnik zyskowności będzie się kształtować corocznie na poziomie 6 pkt., co stanowi 40 % maksymalnej oceny punktowej;

- wskaźnik płynności w latach 2026-2028 będzie się kształtował na poziomie 20 pkt., co stanowi 80 % maksymalnej oceny punktowej.

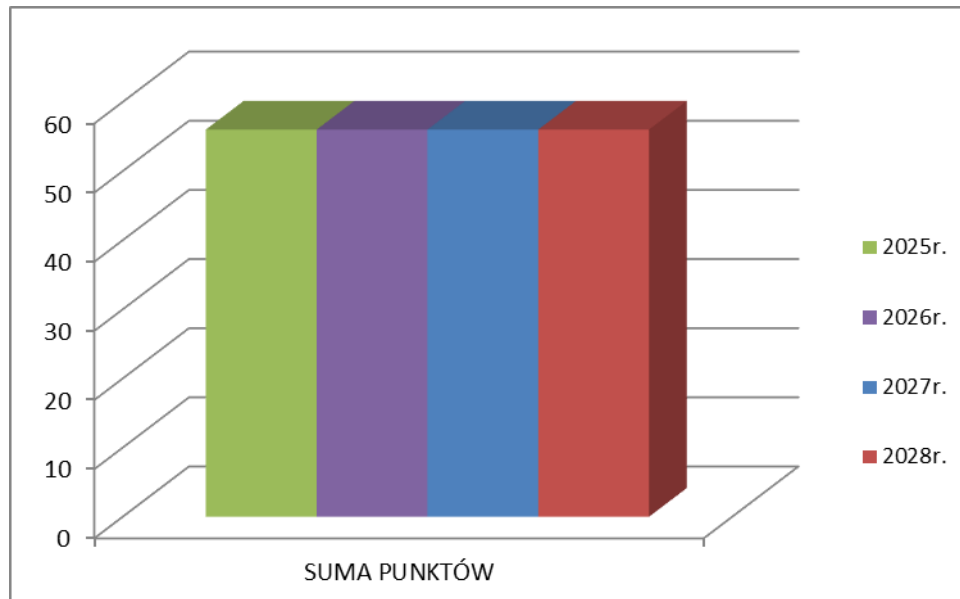
- wskaźnik efektywności w latach 2026-2028 będzie się kształtował na poziomie 100 % maksymalnej oceny punktowej tj. 10 pkt.

- wskaźniki zadłużenia aktywów oraz wypłacalności w prognozie na lata 2026-2028 będą kształtowały się na maksymalnym poziomie 100% oceny punktowej tj. 20 pkt.

Poniżej zaprezentowano informacje dotyczącą liczby punktów ogółem za lata 2025-2028 oraz ich ilustrację graficzną.

**TABELA PUNTÓW OGÓŁEM ZA LATA 2025-2028**

Wskaźniki	2025	2026	2027	2028
Wskaźnik zyskowności netto (%)	3	3	3	3
Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	0	0	0	0
Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	3	3	3	3
Wskaźnik bieżącej płynności	10	10	10	10
Wskaźnik szybkiej płynności	10	10	10	10
Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	3	3	3	3
Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	7	7	7	7
Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	10	10	10	10
Wskaźnik wypłacalności	10	10	10	10
<b>RAZEM</b>	<b>56</b>	<b>56</b>	<b>56</b>	<b>56</b>

**WYKRES DO TABELI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ PROGNOZY****V. Informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową**

Przedstawione w niniejszym Raporcie założenia i prognozy mające wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową Centrum w latach 2025-2028 zostały opracowane przy założeniu kontynuacji dotychczasowej działalności.

Do zdarzeń mogących wystąpić w przyszłości, a mających istotny wpływ na ww. sytuację należą:

- zmniejszenie zapotrzebowania podmiotów leczniczych na krew i jej składniki w związku z rozwojem nowych procedur medycznych, które mogą zredukować zapotrzebowanie na krew od dawcy;
- zmiana wysokości opłat za krew i jej składników wydawanych do leczenia nie współmierna do wzrostu inflacji. W przypadku gdy wzrost kosztów związany z dynamiką inflacji notowanej na rynku krajowym nie zostanie równocześnie pokryty wyższymi opłatami za krew i jej składniki lub dotacjami z budżetu państwa, może zaistnieć sytuacja wystąpienia ujemnego wyniku finansowego w prezentowanych okresach;
- wzrost poziomu inflacji, co za tym idzie wzrost cen materiałów i usług nieznajdujący swojego odzwierciedlenia w możliwych do uzyskania przychodów z prowadzonej w Centrum działalności;
- wprowadzenie regulacji płacowych bez zabezpieczenia dodatkowych środków na ten cel, w związku z koniecznością zapewnienia przez jednostkę ustawowego wzrostu wynagrodzeń pracowników medycznych i pozostałych działalności podstawowej (zgodnie z Ustawą z dnia 8

czerwca 2017 r. o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych);

- brak informacji co do sposobu zagospodarowania posiadanych nadwyżek osocza w latach 2027-2028.

- wzrost ryzyka związanego z nieterminowym regulowaniem należności przez podmioty lecznicze.

W obecnych warunkach prognozowanie sytuacji jednostki w okresie trzech lat obarczone jest ryzykiem błędu, ze względu na brak możliwości zaplanowania przychodów z tytułu sprzedaży osocza fraktionatorom i informacji o wzroście opłat za Krew i jej składniki w latach 2027-2028 oraz kosztów, w tym z tytułu wzrostu wynagrodzeń i braku refundacji poniesionych ich wydatków.

### **Podsumowanie**

Podstawowym celem funkcjonowania RCKiK w Gdańsku w najbliższych trzech latach jest osiągnięcie samobilansowania przy jednoczesnym zapewnieniu ciągłości i odpowiedniego poziomu świadczeń na obszarze działania Centrum.

Regionalne Centrum Krwiodawstwa i Krwiolecznictwa w Gdańsku charakteryzuje się korzystną relacją funduszy własnych do kapitału obcego, co świadczy o jego stabilnej sytuacji majątkowej.

Należy jednak podkreślić, że w analizowanym okresie działalność RCKiK w Gdańsku może podlegać wpływowi wielu czynników zewnętrznych, niezależnych od jednostki, które mogą istotnie oddziaływać zarówno na poziom przychodów, jak i kosztów.

Gdańsk, dnia 11 maja 2026

Danuta Pepłońska  
Główny Księgowy

Marlena Robakowska  
Dyrektor RCKiK Gdańsk